

CURSO

GESTIÓN DE PROYECTOS

EMPRESARIALES

SOSTENIBLES

La autorización para reproducir total o parcialmente esta obra debe solicitarse al
proyecto Red Emprende.

Publicación de PRODETUR ONG Red Emprende Sacatepéquez

Copyright © Red Emprende, 2023

Todos los derechos reservados

Contenido: Patricia Lucki

ÍNDICE

1.	INTRODUCCIÓN	4
3.	COMPETENCIAS A DESARROLLAR EN EL PARTICIPANTE	5
4.	OBJETIVOS	5
4.1	Objetivo general	5
4.2	Objetivos específicos	6
5.	PERFILES	6
5.1	Perfil de ingreso	6
5.2	Perfil de egreso	7
6.	MÓDULOS	7
6.1.	Modulo 1: Conceptos básicos de sostenibilidad	7
6.2.	Módulo 2: Conceptos básicos de gestión de proyectos	7
6.3.	Módulo 3: Proyectos y gestión verde de los proyectos	8
6.4.	Módulo 4: Evaluación y de gestión proyectos	8
6.5.	Módulo 5: Los entregables y las formas de gestión	9
6.6.	Módulo 6: Medir, controlar, entregar	9

1. INTRODUCCIÓN

Todos los días se ve o escuchan noticias sobre el cambio climático, la migración, problemas con el agua y el transporte; algunas personas piensan que estos problemas no les pertenecen o no pueden hacer nada para remediarlos. Existe la creencia que solo el estado, el gobierno y las grandes corporaciones son responsables o la causa de los problemas y, por tanto, debiesen ser estos, quienes ofrezcan soluciones. Además, existe la idea que la sostenibilidad o pensar en esta es un proceso caro o negativo para las pequeñas o medianas empresas.

Por otra parte, también se escucha hablar de proyectos y de la gestión de estos. En tal sentido, es importante destacar que existen distintas explicaciones o definiciones sobre proyectos, que permiten comprender ¿cómo son y cómo se manejan? Actualmente, para muchos empresarios es difícil distinguir cómo afecta a sus actividades diarias, el buen manejo de los proyectos en sus empresas.

Este curso permitirá comprender que los proyectos sostenibles son rentables y posibles, abordará la gestión de negocios desde una visión responsable y de adecuada administración, así como el conocer proyectos empresariales sostenibles.

Para aprovechar los conocimientos que se comparten en el curso, se aplicarán estándares internacionales, los que han probado ser exitosos y permitirán que las empresas de quienes participan en este espacio de formación, sean igualmente exitosas.

2. EL CURSO

Los empresarios verdes son exitosos en sus negocios y comunidades, por lo que su participación y aprovechamiento en el curso, los llevará a desarrollar mejores prácticas y ordenar su gestión. Además, el certificado que obtendrán, los podrá presentar como un empresario de confianza, pudiéndoles abrir puertas en el mundo empresarial.

Para lograr estos objetivos, durante el proceso se introducirán temas que unen el concepto de gestión de proyecto, siguiendo los lineamientos de los principales institutos certificadores y poniendo el acento en *Green Project Management* y su estándar 5P, que

toma en cuenta no solo el éxito del proyecto para la empresa, sino que lo evalúa en función de su impacto en el medio ambiente y la sociedad.

Este curso, cuenta con seis módulos, cada uno de estos ofrece lecturas y ejercicios; al terminar el estudio de estos, los y las emprendedoras podrán trabajar sus proyectos sostenibles y evaluar sus avances. Además, manejarán el concepto de las 5Ps (Personas, Planeta, Prosperidad, Productos, Procesos) y podrán comprobar la efectividad de sus actividades.

3. COMPETENCIAS A DESARROLLAR EN EL PARTICIPANTE

- Desarrolla habilidades para dirigir proyectos empresariales con éxito, considerando el impacto de los proyectos en el planeta, las personas, la prosperidad, los productos y los procesos.
- Implementa herramientas de gestión de proyectos verdes.
- Establece medidas de éxito para los proyectos de las empresas.
- Comprende la importancia de respetar la naturaleza y evitar su maltrato aplicando los conceptos reducir, reutilizar y reciclar.
- Trabaja proyectos que regeneran el medio ambiente e impulsan el desarrollo sostenible de la comunidad, el país y el planeta.
- Conoce y aplica los conceptos de economía circular

4. OBJETIVOS

4.1 Objetivo general

Empoderar a emprendedores jóvenes y mujeres en el manejo de proyectos sostenibles, los que les permitan alcanzar éxito y prosperidad económica en su negocio para el corto, mediano y el largo plazo, así como la generación de impacto positivo en su comunidad a través del respeto y trabajo en favor del medio ambiente y como legado para sus hijos.

4.2 Objetivos específicos

- Comprender el concepto de sostenibilidad para aplicarlo en las pequeñas y medianas empresas.
- Generar prosperidad respetando el medio ambiente y la sociedad con éxito económico en el presente, pero que no destruya el futuro de las generaciones futuras.
- Comprender y aplicar el concepto de proyecto para trabajar en forma efectiva a pesar de las dificultades y situaciones no esperadas para generar más valor.
- Establecer la importancia de entender y aplicar las 5Ps del desarrollo verde para manejar los proyectos de las empresas en forma responsable y exitosa.
- Identificar las mejores prácticas en el manejo de proyectos, las que mediante sus herramientas contribuyen al cumplimiento de las cinco fases de proyecto en forma exitosa, esto para que puedan ser aplicadas en su entorno empresarial directo.

5. PERFILES

5.1 Perfil de ingreso

Los participantes son pequeños y medianos empresarios que desean mejorar sus prácticas administrativas y tener éxito en sus negocios a través de gestiones verdes y responsables. En tal sentido, quienes participen en el desarrollo del curso, deben poseer las siguientes características:

- Poseer conocimientos básicos de administración y experiencia en sus negocios.
- Deseable que puedan manejar herramientas informáticas, sin embargo, no es obligatorio.
- Contar con seis a ocho horas disponibles para participar presencialmente en el desarrollo del curso, tendrán la opción de ver los resúmenes en línea.
- Acceso a un dispositivo tecnológico (computadora, *laptop*, teléfono inteligente, *Tablet*, entre otros).
- Acceso a conectividad básica (internet)

5.2 Perfil de egreso

Al finalizar el curso, quienes participen:

- Podrán como empresarios y emprendedores, aplicar conocimientos en el manejo de sus proyectos y contarán con herramientas nuevas que apoyen su práctica.
- Estarán preparados para plantear, planear, implementar y concluir proyectos que no solo sirvan para el día a día de su empresa, sino que, además, puedan tener impacto en sus comunidades y el planeta.

6. MÓDULOS

6.1. Modulo 1: Conceptos básicos de sostenibilidad

En este módulo, los participantes se acercarán al concepto de sostenibilidad en las empresas y los proyectos, adquiriendo conocimiento actualizado sobre el desarrollo sostenible, responsabilidad social empresarial y ambiente, así como de sociedad y gobernanza.

Los grandes temas a estudiar mediante este módulo son:

- Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-
- Responsabilidad Social Empresarial -RSE-
- Ambiente, sociedad y gobernanza -SGE-

6.2. Módulo 2: Conceptos básicos de gestión de proyectos

Este módulo introduce al concepto de proyecto, revisa los conceptos principales sobre el significado de trabajar proyectos, programas y portafolios, principalmente en las pequeñas y medianas empresas. Además, introduce o presenta casos de estudio ejemplares, como guía que pueden orientar su práctica.

Los grandes temas a estudiar mediante este módulo son:

- ¿Qué es un proyecto?
- ¿Qué no es un proyecto?
- Proyectos, programas y portafolios
- Ciclo de vida de los proyectos

6.3. Módulo 3: Proyectos y gestión verde de los proyectos

En este módulo se unen los conceptos de sostenibilidad y gestión de proyectos y se inicia en la metodología de proyectos verdes.

Los grandes temas a estudiar mediante este módulo son:

- Modelo de las 5 Ps
- Metodología de proyectos sostenibles PRISM
- Ejemplos de proyectos verdes y de gestión verde

6.4. Módulo 4: Evaluación y de gestión proyectos

Explica elementos de un modelo y la aplicación de este a través de herramientas de evaluación propias de la metodología. Este módulo es eminentemente práctico con el propósito que los participantes trasladen sus expectativas y experiencias al plano real.

Por ser práctico el desarrollo de este espacio de formación, únicamente abordará como gran tema:

- Elementos del modelo 5ps

6.5. Módulo 5: Los entregables y las formas de gestión

La gestión de todo proyecto evita el desperdicio y ayuda a mejorar la efectividad. No todos los proyectos se gestionan de igual manera, y en tal sentido, este módulo persigue a través de ejemplos, poder observar las dos formas de gestión más importantes y algunos de sus componentes.

Los grandes temas a estudiar mediante este módulo son:

- Gestión tradicional
- Estructura de desglose del proyecto
- Estructura de desglose del producto
- Gestión ágil

6.6. Módulo 6: Medir, controlar, entregar

El módulo seis, denominado de cierre, permitirá comprender la importancia de las mediciones y las herramientas para indicar los avances. Este espacio de estudio, presentará algunas herramientas recomendadas y buscará empoderar a sus participantes en el uso de términos usuales dentro del campo.

Los grandes temas a estudiar mediante este módulo son:

- Métrica e indicadores
- Controles y cambios
- Entregar y aprender

La autorización para reproducir total o parcialmente esta obra debe solicitarse al
proyecto Red Emprende.

Publicación de PRODETUR ONG Red Emprende Sacatepéquez

Copyright © Red Emprende, 2023

Todos los derechos reservados

Contenido: Patricia Lucki